

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Сосногорска

ПРИНЯТА

педагогическим советом

Протокол №3 от 22.03.2023г.

УТВЕРЖДЕНА

Приказ № 26-1/ОД-І от 24.03. 2023г.

Директор Т.В. Политова

**Программа антирисковых мер  
МБОУ «СОШ № 2» г. Сосногорска  
по рисковому профилю  
«Недостаточная сформированность  
управленческих механизмов»**

г. Сосногорск, 2023

## Оглавление

1	Цели и задачи реализации программы.....	3
2	Целевые показатели .....	3
3	Методы сбора и обработки информации.....	4
4	Сроки реализации программы.....	4
5	Меры/мероприятия по достижению цели и задач.....	4
6	Ожидаемые конечные результаты реализации программы.....	5
7	Исполнители .....	5
	Приложение. «Дорожная карта» реализации антирисковых мер.....	7

## **1. Цель и задачи программы**

Настоящая Программа антирисковых мер по рисковому профилю «Недостаточная сформированность управленческих механизмов» представляет собой операционный документ, содержащий конкретные задачи и мероприятия, направленные на устранение фактора риска «Недостаточная сформированность управленческих механизмов».

**Цель программы:** совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования и переход школы в эффективный режим функционирования к 2024 году.

Для достижения поставленной цели следует решить **задачи:**

1. Повышение уровня квалификации членов управленческой команды по вопросам управления образовательным процессом;
2. Повышение эффективности системы объективной оценки результатов обучения;
3. Коррекция плана ВСОКО, реализация обновлённого плана ВСОКО.

## **2. Целевые показатели**

1. Повышение квалификации администрации школы по вопросам управления образовательным процессом: прохождение курсов повышения квалификации «Управление образовательной организацией» Центра непрерывного повышения педагогического мастерства (ЦНППМ) 100% администрации школы.

2. Повышение обеспечения объективности оценки и анализа результатов обучения: проведении учителем анализа результатов ВПР до получения результатов ВПР через систему ФИС ОКО; организация перекрестной проверки контрольных работ учащихся в рамках ВПР, промежуточной аттестации; контроль заполнения протоколов контрольных работ в электронном журнале (100% заполнения протоколов входных,

полугодовых и итоговых контрольных работ); посещение не менее 15% уроков учителей математики и русского языка.

3. Наличие и соответствие требованиям действующего законодательства необходимой нормативно-правовой базы (локальные акты, приказы, планы).

### **3. Методы сбора и обработки информации**

- анализ прохождения курсов повышения квалификации администрацией школы – членами управленческой команды (аналитическая справка);

- анализ проводимых оценочных процедур (ВПР, ГИА) (приказы);

- мониторинг нормативных документов.

### **4. Сроки реализации программы.**

1 год (апрель 2023 г. - май 2024 г.)

1. Проектирование: апрель 2023 г.

2. Основной этап – реализация мероприятий программы: май 2023г. – апрель 2024 г.

3. Подведение итогов, анализ результатов: май 2024 года. По окончании действия программы будет проведен анализ достигнутых результатов, при необходимости – корректировка мер и продолжение дальнейшей работы по выбранному направлению.

### **5. Меры/мероприятия по достижению цели и задач**

В рамках реализации настоящей программы планируется принять меры, провести мероприятия, указанные ниже:

- повышение обеспечения объективности оценки и анализа результатов обучения: устранение конфликта интересов в отношении всех специалистов, привлеченных к проведению ВПР; организация перекрестной

проверки контрольных работ учащихся в рамках ВПР и промежуточной аттестации; контроль заполнения протоколов контрольных работ в электронном журнале; посещение уроков учителей математики и русского языка;

- повышение квалификации администрации школы по вопросам управления образовательным процессом: прохождение курсов повышения квалификации «Управление образовательной организацией» ЦНППМ.

Задачи, показатели, перечень мер и/или мероприятий по запланированному направлению работы представлены в Приложении.

## **6. Ожидаемые конечные результаты реализации программы.**

После реализации программы антирисковых мер школой будут достигнуты следующие результаты:

- повышение квалификации администрации школы по вопросам управления образовательным процессом: прохождение курсов повышения квалификации «Управление образовательной организацией» ЦНППМ 100% администрацией школы.

- повышение обеспечения объективности оценки и анализа результатов обучения: перекрестная проверка контрольных работ учащихся в рамках промежуточной аттестации и ВПР проведена в 100% классах по русскому языку и математике; протоколы контрольных работ внесены в электронный журнал (100% заполнения протоколов входных, полугодовых и итоговых контрольных работ); посещены не менее 15% уроков учителей математики и русского языка;

- обновление внутришкольной системы управления качеством образования.

## **7. Исполнители**

Руководителем программы является директор МБОУ «СОШ №2» г.

Сосногорска, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

Также в реализации программы по своим направлениям работы принимают следующие специалисты:

- администрация школы (заместители директора);
- педагогический коллектив школы.

## Приложение

### Дорожная карта реализации Программы антирисковых мер

#### «Недостаточная сформированность управленческих механизмов»

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
Повышение квалификации администрации школы по вопросам управления образовательным процессом	Прохождение курсов повышения квалификации «Управление образовательной организацией» ЦНППИМ	Май-сентябрь 2023г.	Директор	Директор, заместители директора
Повышение обеспечения объективности оценки и анализа результатов обучения	Устранение конфликта интересов в отношении всех специалистов, привлеченных к проведению ВПР	Март-май 2024г.	Заместитель директора по УВР	Заместители директора, педагоги, общественный наблюдатель ВПР
	Организация перекрестной проверки контрольных работ учащихся в рамках проведения промежуточной аттестации и ВПР	Март-май 2024 г.	Заместитель директора по УВР, педагоги	
	Контроль заполнения протоколов контрольных работ в электронном журнале	Март-май 2024 г.	Заместитель директора по УВР, педагоги	
	Посещение уроков учителей русского языка и математики	Сентябрь 2023г. – апрель 2024г.	Заместитель директора по МР, УВР	
Наличие и соответствие требованиям действующего законодательства необходимой	Корректировка плана ВСОКО на 2023-2024уч.г.	Май-июнь 2023г.	Директор	Заместители директора
	Разработка нормативно-правовой базы,	Май-август 2023г.	Директор	Заместители директора

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Сосногорска

нормативно-правовой базы	необходимой для реализации программы			
	Контроль выполнения плана ВСОКО на 2023-2024уч.г.	Сентябрь 2023г. – май 2024г.	Заместитель директора по МР, УВР	Заместители директора, педагоги